



مجلس الجمعيات الأهلية بعسير
COUNCIL OF NGOS IN ASSER

بالشراكة مع

جمعية أفق لتطوير
العمل التطوعي



أفاق

الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بعسير

العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية

التقرير الختامي

بسم الله الرحمن الرحيم

الفهرس

المقدمة	04
كلمة المدير العام لفرع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بمنطقة عسير	05
كلمة رئيس مجلس الجمعيات الأهلية بمنطقة عسير	06
كلمة المشرف العام على الملتقى ورئيس مجلس الإدارة بجمعية أفق لتطوير العمل التطوعي بمنطقة عسير	07
عن الملتقى	08
التوصيات	09

الحمد لله وحده، والصلاة والسلام على من لا نبي بعده أما بعد...

انطلاقاً من التطلعات التنموية التي تسعى إلى تحقيقها التوجهات الاستراتيجية لرؤية المملكة 2030 والتي انطلقت منها استراتيجية منطقة عسير تحت شعار (قمم وشيم) من خلال محاور الاستراتيجية الثلاثة، الاقتصاد، والإنسان، والأرض، ولكون القطاع غير الربحي والجمعيات الأهلية بالمنطقة تعد مكوناً هاماً في عملية التطوير؛ جاءت فكرة إقامة الملتقى السنوي التطويري للقطاع غير الربحي بمنطقة عسير في نسخته الأولى بعد استعراض نتائج الدراسات السابقة المتضمنة تحليل احتياج منظمات القطاع غير الربحي وتحديد واقعها في العمل الخيري، وتصنيف النتائج التي تم التوصل إليها من خلال الزيارات الميدانية، واللقاءات المباشرة، واستطلاعات الرأي؛ وورش العمل المصاحبة للدراسة، وكان من ضمن أهم النتائج التي ظهرت من خلال تحليل الاحتياج: ضعف الأدوار الفاعلة لمجالس الإدارة وعلاقته بالإدارة التنفيذية في هذه المنظمات حتى أصبحت هذه العلاقة هاجساً يورق القطاع غير الربحي في العمل الخيري والتطوعي؛ ولهذا كان من المناسب أن تكون باكورة الملتقيات التطويرية في المنطقة بعنوان (العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية) بالشراكة مع مجلس الجمعيات الأهلية بالمنطقة.

مُتَكَلِّمَةٌ



آفاو

الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بعسير
العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية



أ. هادي بن عايض الشهراني
مدير فرع وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية بمنطقة عسير

جمعية أفق لتطوير العمل التطوعي بمنطقة عسير جمعية ولدت ناضجة بمنسوبيها وأهدافها وبرامجها ومبادراتها، فهي واحدة من قيادات التطوير للكيانات غير الربحية في منطقة عسير و"آفاق" الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بمنطقة عسير؛ علامة فارقة بين المبادرات التطويرية للقطاع غير الربحي بالمنطقة والتي تسعى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بكل إدارتها ومنسوبيها وإمكاناتها لإنجاحها في ظل رؤية طموحة هي رؤية المملكة ٢٠٣٠، واستراتيجية فريدة هي لمنطقة عسير "قمم وشيم"، ورؤية تنمية للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وما حضور سيدي صاحب السمو الملكي الأمير تركي بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود أمير منطقة عسير ورئيس هيئة تطويرها للملتقى ومشاركته فيه، إلا تأكيداً للحرص الكبير والعناية الفائقة التي توليها حكومة سيدي خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين للقطاع غير الربحي سعياً في تنميته وتطويره.

وأخيراً فشكراً للمنظمين والداعمين والمشاركين والحاضرين والعاملين والمتطوعين وشكراً لكم أنتم جمعية أفق على هذا العمل الذي فاق الوصف والتوقع ومعا نمضي في سبيل الرقي بهذا الوطن المعطاء.

التقرير الختامي

آفاق

الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بعسير
العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية



م. سعيد بن ظافر الأحمري
رئيس مجلس الجمعيات
الأهلية بمنطقة عسير

يعد "آفاق" الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بمنطقة عسير في نسخته الأولى ؛ أحد المبادرات التطويرية الفريدة التي نظمتها جمعية أفق لتطوير العمل التطوعي بمنطقة عسير بالشراكة مع مجلس الجمعيات الأهلية في المنطقة؛ فجمعية أفق منذ نشأتها وهي متخصصة بتطوير العمل الخيري والتطوعي في المنطقة وتتقاطع مع المجلس في العديد من الأهداف والمبادرات والمجلس كان ولا يزال داعماً بكل إمكانياته ورجالاته لنجاح مثل هذه الجمعية ومبادراتها وغيرها من جمعيات المنطقة ولم يتردد في المشاركة مع الجمعية في سبيل انجاح هذا الملتقى الذي استفادت منه الكيانات غير الربحية في المنطقة من خلال أوراق العمل والمحتوى الذي قدم فيه، وما مشاركة وحضور صاحب السمو الملكي الأمير تركي بن طلال أمير منطقة عسير ورئيس هيئة تطويرها لهذا الملتقى إلا شاهداً على أهميته، وانعكاساً للدور الكبير والأثر الملموس الذي توليه القيادة الحكمة لتنمية القطاع غير الربحي.

فشكراً لكم جمعية أفق وشكراً لكل من شارك أو ساهم من جهات وأفراد في إنجاح هذا الملتقى وبانتظار المزيد من هذه المبادرات النوعية والتنمية التي تخدم المنطقة وكياناتها غير الربحية.

التقرير الختامي



د.أحمد بن عبدالله الحصري

المشرف العام على الملتقى
ورئيس مجلس إدارة جمعية
أفق لتطوير العمل التطوعي
بمنطقة عسير

تتعدد الفعاليات التي تلامس احتياج القطاع غير الربحي بمنطقة عسير خاصة عندما يكون هناك ما يزيد على ٣٢٨ جمعية أهلية، وجمعية أفق قد جعلت مرتكز العمل للجمعية في رؤيتها ورسالتها وأهدافها وبرامجها وفعاليتها وأنشطتها وأدواتها ومنسوبيها؛ تطوير هذه الجهات والأفراد المتطوعين والعاملين فيها و"آفاق" الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بمنطقة عسير في نسخته الأولى واحداً من تلك الفعاليات الجماهيرية التطويرية والتي توجها رعاية وحضور صاحب السمو الملكي الأمير تركي بن طلال حفظه الله أمير منطقة عسير ورئيس هيئة تطويرها ومشاركة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وفرع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بمنطقة عسير، ومجلس الجمعيات الأهلية، وشركاء جمعية أفق من داخل وخارج المنطقة ليرسم الملتقى لوحة متناسقة مكتملة تستمد مدخلاتها من الرؤية الطموحة للمملكة ٢٠٣٠ ، واستراتيجية عسير قمم وشيم، واستراتيجية أفق ٢٤.

فشكراً لكل من ساهم في انجاح هذه الفعالية من مؤسسات مانحة وشركات ورجال أعمال ومستشارين وخبراء وعاملين ومتطوعين ولناكم قريباً في آفاق ٢.

التقرير الختامي

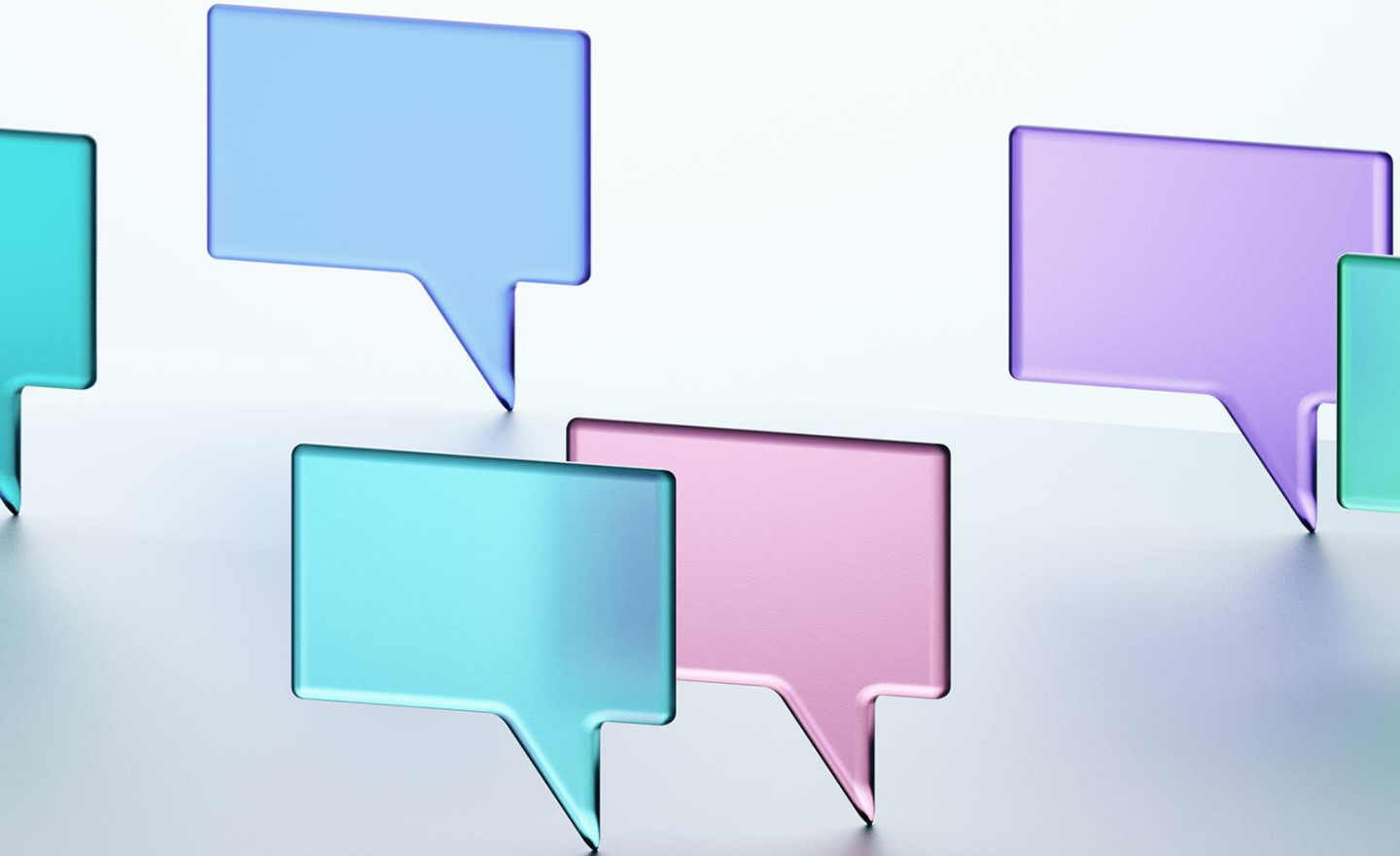
آفاق

الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بعسير
العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية



الملتقى التطويري للقطاع غير الربحي بعسير
العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية

عن الملتقى

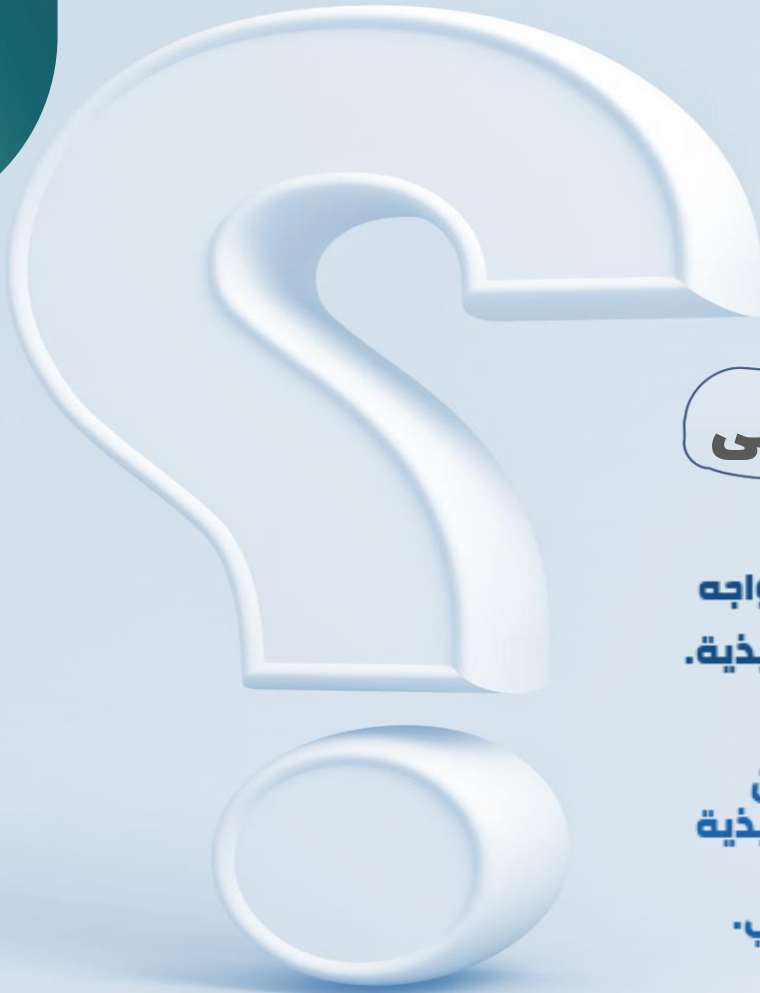


جاءت فكرة إقامة (الملتقى التطويري الأول للقطاع غير الربحي في منطقة عسير في موضوع (العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية) بالتشارك مع مجلس الجمعيات الأهلية بعسير بعد استعراض نتائج تحليل الاحتياج للجمعيات والكيانات غير الربحية في المنطقة بمختلف تخصصاتها (الخيرية والأهلية والتخصصية والتعاونية .. الخ).

ولكون جمعية أفق لتطوير العمل التطوعي بمنطقة عسير تعتبر جهة معنية بالتطوير والدعم لمنظمات العمل الخيري والتطوعي وفق التوجهات الاستراتيجية التي تم بناؤها من خلال مستهدفات رؤية المملكة 2030م وإستراتيجية تطوير عسير قمم وشيم والتوجهات الاستراتيجية للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي؛

بحيث يتم تنفيذ الملتقى وفق إطار زمني محدد وأهداف ومحاور وأوراق عمل تقدم من خبراء ومختصين في موضوع العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية .

لتكون المخرجات من هذا الملتقى عالية التأثير في الجهات المستفيدة لتصبح هذه الفعالية النواة للملتقيات الأخرى في الأعوام القادمة إن شاء الله تعالى.



مبررات إقامة الملتقى

تنوع وتعدد التحديات التي تواجه
مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية.

ضعف العلاقة الفاعلة بين
مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية
في العديد من ممارسات
منظمات القطاع غير الربحي.

ندرة التجارب والنماذج الناجحة في
منظمات القطاع غير الربحي في العلاقة
الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة
التنفيذية.

النمو المتسارع للعمل التنموي والمؤثر
في أدوار مجالس الإدارة والإدارة
التنفيذية.

التقرير الختامي

الأهداف

التعريف بأدوار

مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية
في ضوء متطلبات الحوكمة.

تمتين العلاقة الفاعلة
بين مجالس الإدارة والإدارة
التنفيذية

التنسيق والتكامل

في أدوار مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية
لتحقيق مستهدفات استراتيجية منطقة
عسير

الاطلاع على نماذج من التجارب
الناجحة

للعلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة
والإدارة التنفيذية.

التقرير الختامي



المحاور

المحور الأول

أدوار مجالس الإدارة والإدارة
التنفيذية وحوكمتها.

المحور الثاني

العلاقة الفاعلة بين مجالس
الإدارة والإدارة التنفيذية ودورها
في تحقيق استراتيجيات عسيرة.

المحور الثالث

التطبيقات الناجحة للعلاقة
الفاعلة بين مجالس الإدارة
والإدارة التنفيذية.



الشريحة المستهدفة

**مجالس الإدارة والإدارة
التنفيذية في منظمات
القطاع غير الربحي
بمنطقة عسير
الجمعيات الأهلية
الأندية الرياضية
الأندية الأدبية**

فَعَالِيَاتِ الْمَلْتَقَى



المَلْتَقَى التَّطَوُّرِيّ لِلنَّظَامِ خِزَرِ الرِّيحِ بِعَسِيرِ
الْمَدَائِلَةِ الْخَالِفَةِ بَيْنَ مَجَالِسِ الْإِدَارَةِ وَالْإِدَارَةِ التَّنْظِيمِيَّةِ

فعاليات الملتقى

الجلسة الأولى
أدوار مجالس الإدارة
والإدارة التنفيذية وحوكمتها



رئيس الجلسة

معالي أ.د. فالح بن رجاء الله السلمي
رئيس جامعة الملك خالد



التحديات التي تواجه مجالس الإدارة
والإدارات التنفيذية وسبل معالجتها
د. عبدالله بن محمد آل مشدود
مستشار سمو أمير منطقة عسير



الاستقطاب والتنوع في اختيار
المجالس والمدير التنفيذي
أ. سليمان بن محمد الزكري
مستشار في القطاع غير الربحي



قيادة مجلس الإدارة والإدارة
التنفيذية نحو أدوارها بفاعلية
م. موسى بن محمد الموسى
المدير التنفيذي بمؤسسة عبدالرحمن
بن صالح الراجحي الوقفية



التعريف باستراتيجية منطقة
عسير وأدوار القطاع غير الربحي
د. ناصر بن محمد آل قميشان
مستشار سمو أمير منطقة عسير
مدير عام التنمية الاجتماعية
في هيئة تطوير عسير

التقرير الختامي

آفاف
الملتقى التطويري للقطاع
غير الربحي بعسير
الهيئة العامة بين مجالس الإدارة والأدوار التنفيذية

فعاليات الملتقى

الجلسة الثانية

المحور الثاني
التطبيقات الناجحة للعلاقة الفاعلة
بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية

المحور الأول
علاقة الفاعلة بين مجالس
الإدارة والإدارة التنفيذية



رئيس الجلسة

أ.د. محمد بن علي القرني
عميد كلية الشريعة وأصول الدين
بجامعة الملك خالد



نموذج العلاقة الفاعلة بين مجالس
الإدارة والإدارة التنفيذية
م. سعد بن عبدالله القرشي
خبير التخطيط الاستراتيجي
والمستشار في الأداء المؤسسي



إطار الحوكمة بين المجالس واللجان
والإدارة التنفيذية وتطبيقاتها
أ. إبراهيم بن صالح الغريير
نائب الرئيس التنفيذي المكلف بالحوكمة
بالمركز الوطني لقطاع غير الربحي



التقنية وأثرها في العلاقة الفاعلة بين
مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية
م. ناهض بن بندر الجربي
خبير في التقنية والتحول الرقمي



القياس في مجالس الإدارة
والإدارات التنفيذية
د. بندر بن محمد الفطحاني
المدير التنفيذي لأوقاف علي الضويان
مهتم بالجودة في القطاع غير الربحي

التقرير الختامي

آفاو
الملتقى التطويري للقطاع
غير الربحي بحسب
العلاقة الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية

فعاليات الملتقى

لقاء مع خبير

منهجيات إطار العلاقة الفاعلة
بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية



ديفيد ستيرز

خبير في مجالس الإدارة بمركز
(Source Board)
ومستشار حوكمة في القطاع غير الربحي



يدير اللقاء

د.علي بن محمد آل خريم
الأستاذ المشارك في الهندسة الميكانيكية
ومستشار وكيل الجامعة للبحث والدراسات العليا

التقرير الختامي

فعاليات الملتقى

لقاء مفتوح



رئيس الجلسة

أ. هادي بن عايض الشهراني
مدير فرع وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية بمنطقة عسير



دور بنك التنمية الاجتماعية
في خدمة القطاع غير الربحي
أ. محسن بن سعد الشهراني
مدير بنك التنمية الاجتماعية
بخميس مشيط



التعريف بصندوق دعم
الجمعيات ودوره
م. مشاري بن فهد الجويرة
مدير عام الشراكات والتنمية
بصندوق دعم الجمعيات



التعريف بمجلس الجمعيات
الأهلية ودوره
أ. عبد المجيد بن عواد الدهميشي
الرئيس التنفيذي لمجلس
الجمعيات الأهلية



التعريف بالمركز الوطني
ومستقبل التطوع
أ. محمد بن سيف آل ساعد
مدير عام العمل التطوعي بالمركز
الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

التقرير الختامي

آفاف
الملتقى التطويري للقطاع
غير الربحي بعسير
العدالة الاجتماعية بين مجالي الإدارة والادارة التنفيذية

فَعَالِيَاتِ الْمَلْتَقَى

لِقَاءِ الْمَانِحِينَ



يدير اللقاء

م. محمد بن مشيب العاطفي
عضو مجلس الجمعيات
الأهلية بعسير



عرض توجهات المُنح لعدد
من المؤسسات المانحة



أولويات الدعم
في منطقة عسير

التقرير الختامي

مخرجات الملتقى

١- نتائج وتوصيات أوراق الجلسات.

٢. نموذج عمل للعلاقة الفاعلة بين
مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية.

٣- التوصيات الختامية.

لقطات متنوعة

آفاق

الملتقى التطويري للنظام عبر الربحي بعبير
العلاقة الفاعلة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

بحي بعسير

مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية



العمل الخيري والغير ربحي
أنا لا أحبه فقط بل أعشقه

من كلمات صاحب السمو الملكي الأمير تركي بن طلال

أمير منطقة عسير ورئيس هيئة تطويرها



التقرير الختامي

آفاق
الملتقى التكنولوجي للقطاع غير الربحي بامسور
المنتدى لخدمة منظمات المجتمع المدني



التقرير الختامي^{١٤}









لمشاهدة فعاليات الملتقى

اضغط هنا



أمسح Qr



الشركاء

شريك تقني



التحول التقني
TechTrans

شريك استراتيجي



KING KHALID UNIVERSITY



هيئة تطوير
منطقة عسير
Hadeed Development Authority



الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
National Center for
Non-Profit Sector



المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



مجلس الجمعيات الأهلية
Council of NGOs in Saudi Arabia

الرعاة



مؤسسة
الاهلية
Ministry of Education



شركة اليحيا للتجارة
ALYAHYA TRADING COMPANY



أبانمي
الاهلية



مؤسسة عبدالمطيف الفيضي الخيرية
Ministry of Education



السبيعي
الخيرية
Ministry of Education



أبو عبد الله عبد الله
Ministry of Education



كيان للتجندة
Ministry of Education



دعامة
Ministry of Education

آفاق

الملتقى التكنولوجي للشعاع غير الربحي بعسير
الملتقى الفاعلة بين مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية